

GCSGQ

GROUPE DE CONCERTATION DU
SECTEUR DES GRAINS DU QUÉBEC

RAPPORT DES ACTIVITÉS

2019-2020



TABLE DES MATIÈRES

Partie 1- Fonctionnement du GCSGQ

- 1.1 Composition
- 1.2 Bilan de l'année 2019-2020
- 1.3 Mandat à la coordination
- 1.4 Réseautage et concertation
- 1.5 Instances

Partie 2- Réalisations 2019-2020

- 2.1 Adoption et diffusion du Plan stratégique 2019-2024
- 2.2 Mise en œuvre du Plan : rapport des comités de travail
- 2.3 Réalisations en cours et suivi des projets

Partie 3- Priorités 2020-2021

PARTIE 1

FONCTIONNEMENT DU
GROUPE DE CONCERTATION DU
SECTEUR DES GRAINS DU QUÉBEC

MISSION

Concierter tous les acteurs pour relever les défis du secteur des grains afin de répondre aux besoins des marchés

VISION

Être la plaque tournante de la concertation, un levier reconnu pour le développement durable des entreprises et de l'industrie des grains du Québec

VALEURS

Le partenariat : la détermination de faire appel à l'expertise et à l'engagement des parties prenantes.

La cohérence : des actions et des moyens alignés avec les enjeux et les priorités, le souci d'agir en accord avec les consensus établis.

La transparence : l'attention portée à l'accès de tous les membres à une information juste et pertinente.

1.1 COMPOSITION DU GCSGQ

Secteur de la production de grains et de semences

- Producteurs de grains du Québec PGQ
- Producteurs de grains du Québec PGQ
- Producteurs de semences du Québec PSQ
- Syndicat des producteurs de grains biologiques du Québec SPGBQ

***Christian Overbeek**
***Benoit Legault**
Martin Provencher
***Pierre Labonté**

Secteur de l'utilisation des grains

- Les Éleveurs de porcs du Québec ÉPQ
- Les Producteurs de lait du Québec PLQ
- Fédération des producteurs d'oeufs du Québec FPOQ
- Les Éleveurs de volailles du Québec ÉVQ

poste vacant
Gabriel Belzile
Maurice Richard
poste vacant

Secteur de la transformation et de la distribution

- La Coop fédérée
- Association des négociants en céréales du Québec ANCQ
- Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière AQINAC
- Association professionnelle en nutrition des cultures APNC
- Viterra
- GreenField Global
- Association des marchands de semences du Québec AMSQ
- Conseil de la transformation alimentaire du Québec CTAQ

***Simon Baillargeon**
***Maurice Hénault/Jean-Pierre Brochu**

***Yvan Lacroix**
Yvan Lacroix
Étienne Tardif
Jean-François Masson
Gilles Corno
***Robert Beauchemin**

Secteur de la recherche et de l'enseignement

- CÉROM

Gabriela Martinez

Secteur gouvernemental

- Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
- La Financière agricole du Québec

Frédéric Levasseur
***Djiby Sall (personne-ressource)**
Linda Roy
Évelyne Martel
Karine Labrecque

Coordination du GCSGQ

(D'avril 2019 à aout 2019)
(De septembre 2019 à mars 2020)

Sylvie Richard
Marlène Thiboutot

* membre du comité exécutif

1.2
BILAN DE
L'ANNÉE 2019-
2020

Première partie de l'année (d'avril à août), consacrée à l'élaboration du Plan stratégique 2019-2024

- Principaux enjeux qui ont été identifiés:
 - Segmentation des marchés (nouvelles opportunités)
 - Arrimer l'offre et la demande
 - Répondre aux exigences des différents marchés
 - Répondre aux attentes sociétales de plus en plus grandes (questionnements sur les pratiques)
 - Demeurer compétitif et rentable
 - Faire connaître la production au grand public
 - Renforcer le lien de confiance avec la population
- Adoption du Plan stratégique – AGA du 5 juin 2019

1.2
BILAN DE
L'ANNÉE 2019-
2020

Deuxième partie de l'année (septembre à mars) axée sur la mise en œuvre:

- Mise en place des comités de travail
- Solliciter la participation des partenaires
- Définir le mandat et plan de travail des comités
- Réalisation des travaux en cours

En conclusion,

- Plusieurs défis à relever
- Bonne implication des membres du GCSGQ et des partenaires dans les différents comités

**Il faut donc poursuivre et renforcer
cette concertation**



1.3
MANDAT À LA
COORDINATION

Le mandat à la coordination consiste à :

- Concerner les acteurs du secteur des grains
- Coordonner les activités du GCSGQ (instances)
- Planifier et animer les rencontres des comités de travail et contribuer à l'avancement des travaux
- Assurer le suivi du plan stratégique 2019-2024 et du plan d'actions qui en découle
- Proposer des réflexions, des activités, des projets et des outils favorisant l'atteinte de la mission et de la vision du Groupe de concertation.

La coordination du GCSGQ a été assumée par Mme Sylvie Richard jusqu'au mois d'août 2019. Depuis de septembre 2019, Mme Marlène Thiboutot en assume les fonctions.



1.4
RÉSEAUTAGE ET
CONCERTATION

Activités de réseautage et de concertation

Elles visent à développer et entretenir un réseau dans le secteur des grains, selon la mission et la vision du Groupe.

Au cours de la dernière année:

- Plusieurs échanges ont eu lieu avec des partenaires du secteur (entreprises et organismes) pour la composition des comités,
- Plusieurs rencontres et activités de réseautage : MAPAQ, RMAAQ, PGBQ, PGQ, ANCQ,, APNC, AQINAC, CRAAQ, CDPQ, Coordination Services-conseils, CISA, Agrilog, Filière brassicole, Filière agroindustrielle du lin,
- Autres démarches à venir en lien avec les travaux des comités

1.5
CALENDRIER
DES
INSTANCES

Instances 2019 – 2020

Conseil d'administration

18 avril 2019

16 décembre 2019

Comité exécutif

24 mai 2019

19 juin 2019

8 août 2019

8 octobre 2019

28 octobre 2019 (conférence téléphonique)

15 janvier 2020 (courrier électronique)

Assemblée générale annuelle

5 juin 2019

PARTIE 2
RÉALISATIONS 2019-2020

PLAN
STRATÉGIQUE
2019-2024

Adoption et diffusion

ADOPTION ET DIFFUSION

- Rédaction d'un feuillet sommaire du Plan stratégique 2019-2024
- Création du site internet du GCSGQ : www.gcsqq.ca
- Courriel aux membres du CE et du CA pour un envoi aux partenaires
- Diffusion dans des infolettres
- Présentation par certains membres du GCSGQ à leur CA
- Rédaction d'un plan de communication

PLAN
STRATÉGIQUE
2019-2024

Mise en oeuvre
Rapport des comités

MISE EN ŒUVRE DU PLAN STRATÉGIQUE

- Mise en place de 6 comités de travail
 - Offre de grains
 - Qualité des grains
 - Grains pour protéines végétales
 - Grains pour alimentation humaine
 - Production durable
 - Gouvernance et communication
- Implication des membres du CA et des partenaires du secteurs des grains
- Rapport des comités présenté à chaque conseil d'administration

COMITÉ SUR L'OFFRE DE GRAINS

Lien avec l'axe 1 du Plan stratégique 2019-2024:

Saisir les opportunités de marché pour générer de la valeur pour tous les maillons de la filière

Principaux enjeux:

- Difficulté d'avoir un portrait réel de l'offre et de la demande des différents grains
- Plusieurs sources mais l'information est dispersée et décalée
- Offre globale, difficulté à avoir une offre régionalisée
- Difficulté d'établir un arrimage entre l'offre et la demande en lien avec la qualité recherchée, difficulté de suivre l'évolution de la demande

Mandat du comité:

Développer un outil de suivi de l'offre et de la demande permettant une prévisibilité selon les différents types de grains et le rendre disponible à l'ensemble des acteurs de la filière

COMITÉ SUR L'OFFRE DE GRAINS

Membres du comité:

- Benoit Legault, PGQ – président du comité
- Jean-Pierre Brochu (Maurice Hénault), ANCQ, v-p du comité
- Simon Baillargeon, Sollio Agriculture
- Luc Julien, AMSQ
- Michel Dion, ANCQ
- André Labrecque, ANCQ
- Karine Labrecque, FADQ
- Djiby Sall, MAPAQ
- Marlène Thiboutot, GCSGQ

COMITÉ SUR L'OFFRE DE GRAINS

Nombre de rencontres : 2 rencontres

(9 décembre 2019 et 25 mars 2020)

État d'avancement des travaux:

- Répertorier l'ensemble des informations disponibles et à quelle période
- Collaboration d'Étienne Lafrance et de Ramzy Yelda des PGQ pour l'élaboration d'un outil de suivi
- Définir un mécanisme de collecte de l'information pour le volet demande
- Établir un protocole pour la validation des mises à jour des bilans d'offre et de demande.

COMITÉ SUR LA QUALITÉ DES GRAINS

Lien avec l'axe 1 du Plan stratégique 2019-2024:

Saisir les opportunités de marché pour générer de la valeur pour tous les maillons de la filière

Principaux enjeux:

- Défis de conserver la qualité des grains principalement lors du séchage et de l'entreposage
- Bien connaître la qualité recherchée selon les différents marchés visés
- Peu d'expertise et de services-conseils, particulièrement en matière de séchage

Mandat du comité:

Développer les outils pour les producteurs pour faire, mesurer et vendre de la qualité afin d'améliorer l'offre de grains

COMITÉ SUR LA QUALITÉ DES GRAINS

Membres du comité:

- Benoit Legault, PGQ, président du comité
- Simon Baillargeon, Sollio Agriculture, v-p du comité
- Yvan Lacroix, AQINAC,
- Jean-Pierre Brochu (Maurice Hénault), ANCQ,
- Michel Dion, ANCQ
- André Labrecque, ANCQ
- Karine Labrecque, FADQ
- Linda Roy, RMAAQ
- Djiby Sall, MAPAQ
- Étienne Tardy, Viterra
- Jean-François Masson, Greenfield Global
- Marlène Thiboutot, GCSGQ

COMITÉ SUR LA QUALITÉ DES GRAINS

Nombre de rencontres : 2 rencontres
(9 décembre 2019 et 25 mars 2020)

État d'avancement des travaux:

- Comité de travail sur les enjeux de l'échantillonnage avec la sonde pneumatique
- Collaboration avec Tournée Grandes Culture du Québec(TGCQ)
- Répertorier les informations et les formations disponibles concernant les enjeux de la qualité
- Développer des outils permettant de rejoindre les producteurs (webinaire, capsules vidéo, ...),
- Autres outils : fiches techniques ou capsules permettant de chiffrer l'impact financier pour le producteur

COMITÉ SUR LA PRODUCTION DURABLE

Lien avec l'axe 2 du Plan stratégique 2019-2024:

Améliorer l'empreinte environnementale, sociale et économique pour favoriser l'acceptabilité sociale

Principaux enjeux:

- Questionnements sur les pratiques agricoles et leurs impacts sur l'environnement malgré l'adoption de bonnes pratiques par les entreprises
- Nécessité de communiquer davantage les engagements du secteur

Mandat du comité:

Identifier et promouvoir les bonnes pratiques culturelles et se doter d'une feuille de route

COMITÉ SUR LA PRODUCTION DURABLE

Membres du comité:

- Benoit Legault, PGQ – président du comité
- Yvan Lacroix, APNC – v-p du Comité
- Louis Dionne, Coordination des services-conseils
- Gilles Corno, AMSQ
- Alain Brassard, Sollio Agriculture
- Marie Bipfubusa, CEROM
- Salah Zoghlami, PGQ
- Guy Vallée (Isabelle Poirier), MAPAQ
- Denis Pageau, AAC
- Marlène Thiboutot, GCSGQ

COMITÉ SUR LA PRODUCTION DURABLE

Nombre de rencontres : 4 rencontres

(12 novembres 2019, 9 janvier 2020, 3 mars 2020 et 29 avril 2020)

État d'avancement des travaux:

- Collaboration avec Louis Dionne, Coordination des services-conseils et Salah Zoghلامي, PGQ pour élaborer une proposition de feuille de route
- Arrimage avec le Plan d'Agriculture durable du MAPAQ, code de pratiques d'AAC et autres initiatives

COMITÉ SUR LES GRAINS POUR LE MARCHÉ DE L'ALIMENTATION HUMAINE

Lien avec l'axe 1 du Plan stratégique 2019-2024:

Saisir les opportunités de marché pour générer de la valeur pour tous les maillons de la filière

Principaux enjeux:

Demande grandissante pour un approvisionnement local

Produits du Québec jouissent d'une bonne réputation

Mais défis pour fournir la qualité recherchée par les transformateurs et de maintenir l'équilibre entre l'offre et la demande

Mandat du comité:

Identifier les démarches pour structurer le développement de ces filières

COMITÉ SUR LES GRAINS POUR LE MARCHÉ DE L'ALIMENTATION HUMAINE

Membres du comité:

- Pierre Labonté, PGBQ, - président du comité
- Robert Beauchemin, CTAQ, - v-p du comité
- Étienne Lafrance, PGQ
- Nicolas Turgeon, MAPAQ
- Jacques Dallaire, producteur
- Guillaume Camirand, Coop Agrobio
- Mathieu Bourdet, Ceresco
- David Proulx, RDR Grains et semences
- Virginie Lepage, Ferme Olofee
- Luc Julien, Semican
- Jean Goulet*, Semican
- Marlène Thiboutot, GCSGQ

COMITÉ SUR LES GRAINS POUR LE MARCHÉ DE L'ALIMENTATION HUMAINE

Nombre de rencontres : 3 rencontres

(11 décembre 2019, 9 mars 2020 et 21 avril 2020)

État d'avancement des travaux:

- Consensus sur la nécessité d'avoir un cadre de référence pour le développement d'une filière (analyse de l'ensemble des maillons pour identifier les forces, faiblesses, défis et opportunités....) afin de cibler les actions requises
- Collaboration avec Étienne Lafrance, PGQ et Charles-Antoine Légaré, MAPAQ pour l'élaboration d'un cadre de référence
- Autres démarches : améliorer les rapports commerciaux (entente de contractualisation, garantie de paiement, délai de paiement)

COMITÉ SUR LES GRAINS POUR LE MARCHÉ DES PROTÉINES VÉGÉTALES

Lien avec l'axe 1 du Plan stratégique 2019-2024:

Saisir les opportunités de marché pour générer de la valeur pour tous les maillons de la filière

Principaux enjeux:

- Nouvelles tendances de consommation
- Demande grandissante pour un approvisionnement local
- Beaucoup d'opportunités, particulièrement protéines de soya, de blé, de pois, haricot sec..
- Produits du Québec jouissent d'une bonne réputation

Mandat du comité:

Identifier et structurer les démarches pour stimuler le développement de ces nouvelles filières

COMITÉ SUR LES GRAINS POUR LE MARCHÉ DES PROTÉINES VÉGÉTALES

Membres du comité:

- Robert Beauchemin, CTAQ, président du comité
- Pierre Labonté, PGBQ, v-p du comité
- Dimitri Fraeys, CTAQ
- Étienne Lafrance, PGQ
- Charles-Antoine Légaré, MAPAQ
- Jacques Dallaire, producteur
- Daniel Dubé, producteur
- Chafik Baghdadi, Moulins de Soulanges
- Stéphanie Roy, Haribec
- Chantal Van Winden, Olimega
- Jean-Pascal Laplante, Prograin
- Richard Williams, Soya Excel (Maude Forté)
- Valerio Hoyos-Villegas, chercheur U. McGill
- Marlène Thiboutot, GCSGQ

COMITÉ SUR LES GRAINS POUR LE MARCHÉ DES PROTÉINES VÉGÉTALES

Nombre de rencontres : 3 rencontres

(11 décembre 2019, 9 mars 2020 et 21 avril 2020)

État d'avancement des travaux:

- Consensus sur la nécessité d'avoir un cadre de référence pour le développement d'une filière (analyse de l'ensemble des maillons pour identifier les forces, faiblesses, défis et opportunités....) afin de cibler les actions requises
- Collaboration avec Étienne Lafrance, PGQ et Charles-Antoine Légaré, MAPAQ) pour l'élaboration d'un cadre de référence

COMITÉ SUR LA GOUVERNANCE ET LES COMMUNICATIONS

Lien avec l'axe 3-4 du Plan stratégique 2019-2024:

Rehausser la notoriété du secteur et construire le lien de confiance avec les citoyens et les consommateurs

Renforcer la concertation dans le secteur

Principaux enjeux:

- Questionnements sur les pratiques agricoles et leurs impacts sur l'environnement malgré l'adoption de bonnes pratiques par les entreprises
- Maintenir la mobilisation des membres

Mandat du comité:

Identifier les actions permettant de mobiliser davantage les acteurs de la filière

Faire connaître les retombées et les bonnes pratiques du secteur auprès des intervenants et de la population afin de construire un lien de confiance.

COMITÉ SUR LA GOUVERNANCE ET LES COMMUNICATIONS

Membres du comité:

- Christian Overbeek, président du comité
- Robert Beauchemin, CTAQ
- Gilles Corno, AMSQ
- Yvan Lacroix, AQINAC/APNC
- Marlène Thiboutot, coordonnatrice

COMITÉ SUR LA GOUVERNANCE ET LES COMMUNICATIONS

Nombre de rencontres : 1 rencontre et 1 consultation courriel
(4 février 2020 et mai 2020)

État d'avancement des travaux:

- Recommandations du comité adoptées au CA du 7 avril 2020
- Mise en œuvre des recommandations en cours
 - Évaluation de la satisfaction des membres
 - Identification des priorités de la prochaine année
- Poursuivre la réflexion sur les communications et le développement de nouveaux partenariats

PLAN
STRATÉGIQUE
2019-2024

**Réalisations en cours
et suivi des projets**

RÉALISATIONS EN COURS

- Développement d'un outils de suivi de l'offre et de la demande des grains
- Développement d'outils d'information et de formation pour préserver la qualité des grains
- Étude de validation des bonnes pratiques d'utilisation de la sonde pneumatique
- Élaboration d'une feuille de route sur les bonnes pratiques culturelles et d'indicateurs de suivi
- Développement d'un cadre de développement pour chacune des filières des grains pour les marchés de l'alimentation humaine et de protéines végétales
- Poursuivre la diffusion du Guide de bonnes pratiques commerciales, évaluer son utilisation et le bonifier s'il y a lieu

SUIVI DES PROJETS 2019-2020

Projets déposés:

- Renouvellement du mandat à la coordination (PDS) – accepté pour 2 ans
- Réseau Sentinelle azote (Prime vert) – refusé
- Portrait des retombées socioéconomiques du secteur (PDS) – en attente

Appui à des projets

- Projet CDPQ - Problématique du maïs 2019 : Projet pilote d'évaluation de stratégies d'optimisation des performances des porcelets dans un contexte de maïs de qualité variable
- Projet CDPQ - Problématique du maïs 2019 : Projet pilote d'évaluation de stratégies d'optimisation des performances de poulet de chair dans un contexte de maïs de qualité variable

Collaboration en développement

- Tournée Grandes cultures du Québec
- Filière du chanvre

PARTIE 3
PRIORITÉS 2020-2021

PRIORITÉS POUR 2020-2021

3 grands objectifs :

- Poursuivre les travaux des différents comités
- Augmenter la notoriété et le rayonnement du GCSGQ
- Renforcer la concertation du secteur

PRIORITÉS POUR 2020-2021

Poursuivre les travaux des différents comités

En considérant les éléments suivants:

- Plan d'agriculture durable du MAPAQ
- Étude sur la compétitivité du secteur commandée par le MAPAQ
- Politique bioalimentaire du gouvernement
- Stratégie gouvernementale pour augmenter l'autonomie alimentaire du Québec
 - Positionnement du secteur des grains
- Impact du Covid-19
 - Impacts pour le secteur
 - Réflexion pour coordonner nos actions

PRIORITÉS POUR 2020-2021

Augmenter la notoriété et le rayonnement du GCSGQ

- Poursuivre la réflexion sur la stratégie de communication
- Assurer une veille sur les enjeux et les attentes des acheteurs, des consommateurs et de la société
- Identifier les moyens à mettre en œuvre pour répondre à ces attentes
- Engager un dialogue avec les partenaires et les acteurs de la société civile,
- Faire connaître le GCSGQ et ses réalisations notamment via son site internet

PRIORITÉS POUR 2020-2021

Renforcer la concertation du secteur

- Mettre en œuvre les recommandations du comité de gouvernance (approuvées au CA du 7 avril 2020)
- Poursuivre les démarches pour élargir le membership du GCSGQ
- Poursuivre la mobilisation des membres du GCSGQ et des partenaires par une implication dans les différents comités et le développement de projets communs

GCSSGO

GROUPE DE CONCERTATION DU
SECTEUR DES GRAINS DU QUÉBEC

MERCI